

Студијски програм: Електронске комуникације, Саобраћајно инжењерство

Врста и ниво студија: Специјалистичке струковне студије

Назив предмета: Корпоративна стратегија

Статус предмета : изборни, обавезни

Број ЕСПБ: 6

Услов: нема

Циљ предмета

Упознавање са вештинама стварања вредности за купца, односно обезбеђења конкурентске предности на тржишту. Оспособљавање студената да анализирају шансе и опасности из окружења, исте доводе у везу са могућностима и слабостима предузећа и на тај начин дефинишу могуће правце развоја предузећа.

Исход предмета:

Студенти ће након одслушаног предмета моћи да сагледају конкурентске предности, да дефинишу начин спровођења различитих пословних стратегија као и да изврше избор оптималне стратегије.

Садржај предмета:

Теоријска настава

Принципи конкурентске предности: Ланац вредности и конкурентска предност. Трошковна предност. Диференцијација. Технологија и конкурентска предност. Селекција конкурената. Конкурентни обим у оквиру делатности: Сегментација привредне гране и конкурентска предност. Супституција. Корпоративна стратегија и конкурентска предност: Међусобни односи пословних јединица. Хоризонталана стратегија. Успостављање међусобних односа. Комплементарни производи и конкурентска предност. Импликације за офанзивну и дефанзивну стратегију: Сценарији делатности и конкурентна стратегија у случају неизвесности. Дефанзивна стратегија. Напад на лидера у привредном сегменту.

Практична настава (вежбе, ДОН, студијски истраживачки рад)

Разрада теоријског градива. Анализа конкретних компанија и израда самосталног рада на бази стеченог знања из разматране области. Усмене одбране семинарских радова на теме које су везане за наставне јединице и дискусије на теме које су презентоване на часовима теоријске наставе.

Литература

M. E. Porter, Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors, New York, Free Press, 1980.

М. Е. Портер, Конкурентска предност: остваривање и очување врхунских пословних резултата, ASEE доо, Нови Сад, 2007.

A.D.Chandler,Strategy and structure:Chapters in the History of the American Industrial Enterprise,The Mit Press,Cambridge,Massachusetts,and London,1990.